## 13年上

## 试题36

某地方政府准备立项改造一个小型信息系统，由于项目投资额较小，立项过程可以简化，但其中的（36）环节不能缺失.

A. 信息系统安全风险评估服告的编制和报批

B. 初步设计方案的编制和报批

C. 可行性研究报告的编制和报批

D. 项目评估

**分析：**

根据中华人民共和国国家发展改革委员会第55号《国家电子政务工程建设项目管理暂行办法》规定，有关电子政务项目可行性研究报告的编写、提交和获得批准如下所述：

第七条 电子政务项目原则上包括以下审批环节：项目建议书、可行性研究报告、初步设计方案和投资概算。对总投资在3000 万元以下及特殊情况的，可简化为审批项目可行性研究报告（代项目建议书）、初步设计方案和投资概算。

第九条 项目建设单位应依据项目建议书批复，按照《国家电子政务工程建设项目可行性研究报告编制要求》（附件二）的规定，招标选定或委托具有相关专业甲级资质的工程咨询机构编制项目可行性研究报告，报送项目审批部门。项目审批部门委托有资格的咨询机构评估后审核批复，或报国务院审批后下达批复。

第十条 项目建设单位应依据项目审批部门对可行性研究报告的批复，按照《国家电子政务工程建设项目初步设计方案和投资概算报告编制要求》（附件三）的规定，招标选定或委托具有相关专业甲级资质的设计单位编制初步设计方案和投资概算报告，报送项目审批部门。项目审批部门委托专门评审机构评审后审核批复。

高级教程p60：

机会研究、初步可行性研究、详细可行性研究、评估与决策是投资前的四个阶段。在实际工作中，依据项目的规模和繁简程度可把前两个阶段省略或合二为一，但详细可行性研究是不可缺少的。升级改造项目只做初步和详细研究，小项目一般只进行详细可行性研究。

**参考答案：C**

## 试题37

某立项负责人编制了一份ERP开发项目的详情可行性研究报告，目录如下：

①概述 ②需求确定 ③现有资源 ④技术方案 ⑤进度计划

⑥项目组织 ⑦效益分析 ⑧协作方式 ⑨结论

该报告欠缺的必要内容为（37）。

A. 应用方案

B. 质量计划

C. 投资估算

D. 项目评估原则

**分析：**

详细可行性研究报告的内容：

1. 概述。
2. 需求确定。
3. 现有资源、设施情况分析。
4. 设计（初步）技术方案。
5. 项目设施进度计划。
6. 投资估算和资金筹措计划。
7. 项目组织、人力资源、技术培训计划。
8. 经济和社会效益分析（效果评价）。
9. 合作/协作方式。

**参考答案：C**

## 14上

## 试题58

某信息系统项目最终完成的可行性研究报告的主要内容包括以下部分：

①项目背景和概述 ②市场前景分析 ③运行环境可行性分析

④项目技术方案分析 ⑤项目投资及成本分析 ⑥项目组织及投入资源分析

⑦可行性研究报告结论

该可行性报告缺少（58）。

A.风险分析、项目计划 B.风险分析、项目评估方法

C.市场需求预测、项目计划 D.市场需求预测、项目评估方法

**分析：**

详细可行性研究的步骤及报告的编写

第5部分实施进度计划

第6部分投资估算与资金筹措计划

第7部分人员及培训计划

第8部分不确定性（风险）分析

**参考答案：A**

## 14下

## 试题39

政府采购项目的招标过程应按照以下（）的程序开展

①项目技术可行性分析

②采购人编制采购计划，报上级单位审批，并确定招标方式

③采购人或其委托的招标代理机构编制招标文件，发出招标公告

④出售招标文件并对潜在投标人进行预审

⑤项目论证，编写投标文件

⑥接受投标人的标书

⑦制定评标的评审标准

⑧开标及评标，依据评标原则确定中标人

⑨发送中标通知书，签订合同

A、①②③④⑤⑥⑦⑧⑨ B、②④⑤⑥⑦⑧⑨

C、⑦②③④⑤⑥⑧ D、⑦②③④⑥⑧⑨

**分析：**

此题没有正确选项！

政府采购的招标程序一般如下：

(1)采购人编制计划，报县级以上人民政府的财政部门批准。

(2)采购办与招标代理机构办理委托手续，确定招标方式。

(3)建设单位委托相关的咨询公司进行市场调查，与采购人确认采购项目后，编制

招标文件。

(4)发布招标公告或发出招标邀请函。

(5)出售招标文件，对潜在投标人资格预审。

(6)接受投标人标书。

(7)在公告或邀请函中规定的时间、地点公开开标。

(8)由评标委员对投标文件评标。

(9)依据评标原则及程序确定中标人。

(10)向中标人发送中标通知书。

(11)组织中标人与采购单位签订合同。

**参考答案：D**

## 试题40

招标确定招标人后，实施合同内注明的合同价款应为（）

A、评标委员会算出的评标价

B、招标人编制的预算价

C、中标人的投标价

D、所有投标人的价格平均值

**分析：**

合同价款。在合同协议书内要注明合同价款，与中标通知书中的合同价款相同，来自于投标书中的中标合同价款，即中标人的投标价。

**参考答案：C**

## 15年上

## 试题39

39、制定合理的实施进度计划、设计合理的组织结构、选择经验丰富的管理人员、建立良好的协作关系、制定合适的培训计划等内容属于信息系统集成项目的可行性研究中（）研究的内容。

A、经济及风险可行性 B、社会可行性

C、组织可行性 D、财务可行性

**分析：**

项目可靠性研究报告

4．组织可行性

制定合理的项目实施进度计划、设计合理的组织机构、选择经验丰富的管理人员、建立良好的协作关系、制定合适的培训计划等，保证项目顺利执行。

**参考答案：C**

## 试题40

40、确定信息系统集成项目的需求是项目成功实施的保证，项目需求确定属于（）的内容。

A、初步可行性研究 B、范围说明书

C、项目范围基准 D、详细可行性研究

**分析：**

项目的可行性研究

2. 详细可行性研究

（2）详细可行性研究的内容。

①概述。

②需求确定。

③现有资源、设施情况分析。

④设计（初步）技术方法。

⑤项目实施进度计剞建设。

⑥投资估算和资金筹措计划。

⑦项目组织、人力资源、技术培训计划。

⑧经济和社会效益分析（效果评价）。

⑨合作，协作方式。

**参考答案：D**

## 15年下

## 试题39

39、项目可行性分析是立项前的重要工作，包括技术、物资、资源、人员的可行性，在进行项目可行性分析时，需要在（ ）过中分析人力资源的可行性。

A、经济可行性分析 B、技术可行性分析

C、运行环境可行性分析 D、法律可行性分析

**分析：**

技术可行性分析一般应当考虑：进行项目开发的风险、人力资源的有效性、技术能力的可能性、物资（产品）的可用性

**参考答案：B**

## 试题40

40、项目论证是一个连续的过程，一般包括以下几个步骤，正确的执行顺序是（ ）

①收集并分析相关资料

②明确项目和业主目标

③拟定多种可行的实施方案并分析比较

④选择最优方案进行评审论证

⑤编制资金筹措计划和项目实施进度计划

⑥编制项目论证报告

A、①②③④⑤⑥ B、②①③⑤④⑥

C、①②③④⑥⑤ D、②①③④⑥⑤

**分析：**

项目论证的一般程序

(1)明确项目范围和业主目标。

(2)收集并分析相关资料。

(3)拟定多种可行的能够相互替代的实施方案。

(4)多方案分析、比较。

(5)选择最优方案进一步详细全面地论证。

(6)编制项目论证报告、环境影响报告书和采购方式审批报告。

(7)编制资金筹措计划和项目实施进度计划。

明确、收集、拟定、选择、编制报告、编制资金

**参考答案：D**

## 试题41

41、项目可行性研究阶段的项目论证和项目评估的关系是（ ）

A、一般先进行项目评估，再进行项目论证

B、项目论证和项目评估都是立项阶段必不可少的环节

C、项目评估是在项目论证的基础上，由第三方开展的判断项目是否可行的一个评估过程

D、项目论证是给出项目的实施方案，项目评估是对实施方案的量化和决策

**分析：**

项目的可行性研究

项目评估指在项目可行性研究的基础上，由第三方（国家、银行或有关机构）根据国家颁布的政策、法规、方法、参数和条例等，从项目（或企业）、国民经济、社会角度出发，对拟建项目建设的必要性、建设条件、生产条件、产品市场需求、工程技术、经济效益和社会效益等进行评价、分析和论证，进而判断其是否可行的一个评估过程。项目评估是项目投资前期进行决策管理的重要环节，其目的是审查项目可行性研究的可靠性、真实性和客观性，为银行的贷款决策或行政主管部门的审批决策提供科学依据。

**参考答案：C**